

### 陈锡山在全市第三批县级单位“三讲”教育动员大会要求 发扬“三讲”教育的好做法好经验 把第三批县级“三讲”教育抓实抓好

本报讯 3月15日，我市召开第三批县级单位“三讲”教育动员大会，对市直6个单位的“三讲”教育进行安排部署。

市委副书记陈锡山出席会议并讲话。市领导徐德温、张传堂、吕雪萍出席会议。

第三批开展县级单位“三讲”教育的市直6个单位为市人大机关、市纪委机关、市市委工委会、市委组织部、市委宣传部分、市委党校。市委将派出两个巡视组，进行具体指导。

对因工作调动和职务变动未参加“三讲”教育的县级干部，市“三讲”办作出了专门安排。

陈锡山在讲话中要求，要进一步统一思想，切实增强紧迫感，坚定不移地搞好农业和农村经济结构调整。对农业和农村经济结构调整的重大意义，克服麻痹思想和畏难发愁情绪，切实增强紧迫感，坚定不移地搞好农业和农村经济结构调整。要坚持面向市场，依靠科技，以效益为中心，把增加农民收入作为调整的出发点和落脚点。调整要有新思路、新办法，解放思想，开阔视野，用好国内外两种资源、两个市场，真正把我市农业经济发展转到以质量和效益为中心的轨道上来，加快实现农业的商品化、专业化和现代化。要调整产业结构，突出发展畜牧、水产两大优势产业；调整产品结构，压缩不销产品，开发和发展适销对路产品；调整品质结构，扩大优质高效农产品生产，努力培育一批名牌产品。要制定和实施强有力的措施，大力推进农业产业化经营，加快农业科技步伐，扩大农业对外开放，进一步改善农业生产条件，各项措施相互配套，保证我市农业结构能够调得快、调得好。同时要继续抓好发展乡镇企业、个体私营经济、小城镇规划建设等工作，促进整个农村经济结构的优化。信中说，农业和农村经济结构调整，是一项复杂的系统工程，必须加强组织领导。

陈锡山要求，各单位第一责任人要抓好本部门、本单位的“三讲”教育工作，以自身的模范行动，影响和带动其他班子成员和县级干部，切实搞好每个阶段、每个环节的工作。要深挖细找，切实解决好党性党风方面存在的突出问题。要科学、合理地安排时间，一定要做到时间服从质量。各巡视组要克服畏难情绪，不能因为所巡视单位领导干部对“三讲”教育工作比较熟悉，而放手不管或缩手缩脚，一定要认真负责，严格把关，对因工作调动未参加“三讲”集中教育和近期提拔的县级干部，市“三讲”办已作出专门安排，有关单位和参加“三讲”教育的县级干部一定要按照市“三讲”办的部署和要求，认真实施。总之，各单位要自我加压，扎实有效地把各项工作做好，为我市县级单位“三讲”集中教育划上一个圆满的句号。(记者 冯孝亭)

## 卓有成效地推进农业和农村经济结构战略性调整

### 全市农村工作会议召开 国家森石军专门致信 李永健作主题报告

本报3月15日讯 全市农村工作会议今天在东营宾馆召开。会议主要是贯彻落实中央和全省农村工作会议精神，结合我市实际，着力研究部署加快农业、农村经济结构调整的问题。

市委书记国家森，市委副书记、市长石军专门给会议发来了一封信。信中说，这次全市农村工作会议很重要，是适应农业和农村经济新阶段要求，推动我市农业和农村经济结构战略性调整的关键会议，对促进我市农业和农村经济

持续健康发展，农民收入稳定增长，农村社会稳定具有重要意义。当前，农业和农村经济发展进入了新的历史发展阶段。全市各级一定要充分认识搞好农业和农村经济结构调整的重大意义，克服麻痹思想和畏难发愁情绪，切实增强紧迫感，坚定不移地搞好农业和农村经济结构调整。对农业和农村经济结构调整的重大意义，要坚持因地制宜。就我市来讲，要重点从调整农业内部结构抓起。要坚持面向市场，依靠科技，以

效益为中心，把增加农民收入作为调整的出发点和落脚点。调整要有新思路、新办法，解放思想，开阔视野，用好国内外两种资源、两个市场，真正把我市农业经济发展转到以质量和效益为中心的轨道上来，加快实现农业的商品化、专业化和现代化。要调整产业结构，突出发展畜牧、水产两大优势产业；调整产品结构，压缩不销产品，开发和发展适销对路产品；调整品质结构，扩大优质高效农产品生产，努力培育一批名牌产品。要制定和实施强有力的措施，大力推进农业产业化经营，加快农业科技步伐，扩大农业对外开放，进一步改善农业生产条件，各项措施相互配套，保证我市农业结构能够调得快、调得好。同时要继续抓好发展乡镇企业、个体私营经济、小城镇规划建设等工作，促进整个农村经济结构的优化。信中说，农业和农村经济结构调整，是一项复杂的系统工程，必须加强组织领导。

市委副书记李永健、副市长杨志良分别主持了会议。李永健作主题报告。

李永健在分析了当前农业和农村经济面临的新形势后指出，全市各级一定要用中央和全省农村工作会议精神统一思想，指导工作，要统一到当前农业和农村发展形势的正确判断上来，深化对农业和农村经济进入新阶段的认识；统一到对推进农业和农村经济结构调整重大战略意义的认识上来，从全局上把握调整的深刻内涵；特别要统一对推进农业和农村经济结构调整必要性、迫切性的认识，切实增强紧迫感和责任感。他指出，推进农业和农村经济结构调整，是解决当前农业和农村经济发展面临的突出问题，增加农民收入的根本出路；是促进农业和农村经济增长方式转变，提高农业整体素质的重要途径；是应对加入WTO挑战、加快实施经济国际化战略的迫切需要。

李永健强调，要突出重点，强化措施，加快农业结构调整步伐。首先是搞好农业内部结构的调整，着重抓好五个方面的工作。一是突出调整重点，着力培植具有区域特色的支柱产业和主导产品，这是调整优化农业结构的关键环节。从全市来讲，要立足高起点，面向国际国内两个市场，特别是面向国际市场，积极发展外向型农业。要调整产业结构、产品结构、品质结构，同时，要调整农业产业布局，提高生产的规模化、

专业化程度。二是大力培育龙头企业，带动农业结构调整优化。要以现有农产品加工企业为依托，加大扶持力度，快速膨胀一批龙头企业。今年，市里拿出1500万元，滚动使用，集中扶持几个骨干龙头企业。三是加快科技进步，充分发挥科技对结构调整的重大推动作用。要重点抓好三大体系建设，即农业科技推广体系、农业科技培训体系、信息的收集、加工、传递体系。四是深化改革，扩大开放，为农业结构调整注入生机和活力。深化改革，首要的是全面落实党在农村的各项基本政策，在此基础上，适应市场经济发展的需要，从实际出发，积极探索建立农业市场化运行机制。五是加强基础设施建设，进一步改善农业生产条件和生态环境。要充分利用国家实施积极财政政策的有利条件，加大投入力度，坚持不懈地开展以水利为重点的农业基础设施建设，以植树种草、水土保持为重点的生态环境建设，以公路、电网改造、供水、通讯为重点的农业生产生活设施建设，进一步夯实农业基础。

李永健指出，农业是经济发展、社会稳定的基础，农业和农村工作任何时候都不能放松，要切实加强领导，努力开创农业和农村工作的新局面。调整农业结构是农业发展新阶段的战略任务，是今年和今后一个时期农业和农村工作的重中之重。各级党政一把手要亲自抓，分管领导靠上去抓。各级要实行“五个一”工作法，落实责任制，严格考核奖惩。要进一步转变领导农业农村工作的方式和方法。正确处理处理好集中精力抓好农业和农村经济发展的同时，必须切实加强农村基层组织建设、民主法制建设和社会主义精神文明建设。

市长助理赵立祥传达了全省农村工作会议精神。会上还宣读了赴安丘、平度、莱阳三市考察学习情况的报告。山东大王农茂集团等28个单位和个人进行了典型发言或书面发言。

会议结束时，杨志良作总结讲话。他说，会议明确了今后农业和农村工作的任务目标和重点工作，会后，要强化措施，在抓落实上狠下功夫，抓落实就要研究市场，吃透市情，作好结合文章；抓落实就要突出重点，抓住关键，着力解决影响和牵动全局的大问题；抓落实就要责任到人，强化领导；抓落实就要着眼长远，狠抓当前，把春季农业生产抓紧抓好。(记者 段东升)

## 加快农业和农村经济结构调整

本报评论员

加快农业和农村经济结构调整步伐，把农业经济的发展切实转到以提高质量和效益为中心的轨道上来，对促进我市农业和农村经济持续健康发展，农民收入稳定增长，农村社会稳定，具有十分重要的意义。为此，全市农村工作会议在贯彻落实中央和全省农村工作会议精神的基礎上，结合我市实际，着力对加快农业和农村经济结构调整问题进行了研究部署。

要充分认识调整农业和农村经济结构的重要性和迫切性。当前，农业和农村经济发展进入了新的历史发展阶段。农业由主要受资源约束转变为受资源和市场双重约束，农产品相对过剩，价格持续走低，农民增收缓慢。农业和农村经济与整个国民经济乃至世界经济的关系更加密切，特别是我国即将加入世贸组织，农业和农村经济既面临着良好的机遇，更面临着严峻的挑战。大量事实表明，地区与地区之间经济发展的差距往往是在转折时期拉大的。全市各级一定要充分认识搞好农业和农村经济结构调整的重大意义，克服麻痹思想和畏难发愁情绪，切实增强紧迫感，坚定不移地搞好农业和农村经济结构调整。

加快农业和农村经济结构调整，需要明确调整目标，因地制宜，突出重点，强化措施。农业和农村经济结构的战略性调整，要做的工作很多。实现突破，就必须立足当前，着眼长远，突出重点，有所为有所不为。就我市而言，由于农业经济基础薄弱，

农业内部结构矛盾突出，要重点从调整农业内部结构抓起。要坚持面向市场，依靠科技，以效益为中心，把增加农民收入作为调整的出发点和落脚点。根据我市的实际情况，我们要切实做好调整的文章。具体来说，就是要调整产业结构，突出发展畜牧、水产两大优势产业；调整产品结构，压缩不销产品，开发和发展适销对路产品；调整品质结构，扩大优质高效农产品生产，努力培育一批名牌产品。要制定和实施强有力的措施，大力推进农业产业化经营，加快农业科技步伐，扩大农业对外开放，进一步改善农业生产条件，各项措施相互配套，保证我市农业结构能够调得快、调得好。

加快农业和农村经济结构调整，必须切实加强组织领导。调整要有新思路、新办法，解放思想，开阔视野，同时也应认识到，农业和农村经济结构调整，是一项复杂的系统工程，只有这样，我们才能卓有成效地推进农业和农村经济结构的战略性调整，不断开创农业和农村工作的新局面。

### 又到“3·15”消费者权益日 我市“3·15”消费者权益日宣传活动侧记

又到“3·15”消费者权益日。3月14日上午，我市在西城繁华商业区开展了大规模的宣传咨询活动。

在市百货大楼东侧，市工商局、市消协会同东营工商分局、东营区消协、市技术监督局、市电信局及海尔、海信等20多家单位走上街头，设立咨询台，向过往群众发放明白纸、解答各种疑问，并现场受理解决消费者的投诉。在各咨询台前，记者看到，虽然刚刚8点左右，周围却已是熙熙攘攘，挤满了群众。一位来自油田胜东社区某公司的女士因为在西城某美容院做美容时不幸毁容，身心受到极大伤害，一气之下，赶在这天前来向区消协投诉。工作人员详细了解情况，马上带她来到该美容院进行交涉，依法为她讨回公道。在南区，市工商局、市烟草公司咨询台前也吸引了许多人前来咨询。更让人感动的是，曾发起1999年度山东省维护消费者权益志愿者十佳、石油大学的退休老教师王革也来到咨询现场。老人虽已年过半百，却依然精神矍铄。他不时地在路边向人们宣传有关法律法规，鼓励一些消费者勇敢拿起法律武器依法保护自己的权益。

据了解，今年“3·15”消费者权益日的主题就是“明明白白消费”。整个上午的宣传咨询活动，共发放宣传材料3万余份，当场处理各类投诉60件；销毁假冒伪劣商品10大类、40个品种，冒充价值20多万元。(记者 徐纯慧 实习生 王妍慧)



## “借地生金”聚商来



本报记者 刘西光 实习生 王妍慧

龙年一开春，垦利县下镇乡西北部昔日的200亩滩涂水坑示范基地已热火朝天干了起来。烟台的两个客商王伟泽、姚云民在垦利县人大常委会领导的介绍下到这里搞滩涂水坑示范基地，计划投资80万元，仅固定资产厂房、锅炉房等就投资40多万元，现在已基本完工。

象这样看准土地在这方面招财进宝的项目在下镇乡还真不少。下镇乡分管招商引资的副乡长王平告诉记者，全市招商引资动员大会后，县里接着召开了动员大会，那时乡里的领导就一直在琢磨怎么样才能结合本地优势把商家真正引进来，进来后又真正留住。经过几次党政联席会议后，他们把目光聚集在了下镇乡丰富的土地资源上。下镇乡共有荒碱地13万亩，滩涂16万亩，中低产田6.8万亩，草场11万亩，在水产养殖、荒碱地综合治理上已经有一定的基础，在这上面招商大有可为。于是整个下镇乡把土地当成了招商引资的一件法宝，多方宣传，让这个金娃娃早些让那些有眼光的商家发现、投资，让这块响亮的金字招牌打出去。结果引来了八方客商。于是就有了文章开篇的那个热闹的场景。据了解，截至今年的2月底下镇乡已在土地上吸引

外地商户来洽谈了9个项目，实际投入资金350多万元。

其实，县里在召开招商动员大会时已经确定了明确的思路。县里在同全市别的县区比环境优化、服务质量同时也在找自己的路子。他们认识到：垦利县是个农业县，有着丰富的土地资源，在招商引资工作中，各乡镇、开发区要认真分析征用土地的困难和问题，通过深入细致的工作化解农民群众的误会，切实搞好土地征用工作，从根本上解决外来项目安得下的问题。预审土地要搞好区域规划，土地成片便于外商投资利用。这些具体思路给那些有着丰富的土地资源而没有多少区位优势乡镇点了题，明了工作的方向。

新交乡投资总额800多万元，由台湾凯福实业公司投资的农业综合开发；市计委牵头由台湾凯福实业公司再次

上学优先安排，迁移户口、办理关系等积极协调，水电物讯等优先考虑，把宣传工作做到了农家。并且他们在永丰河以北、以南，防潮坝以西集中划出约5万亩土地进行综合开发。老十五村的村民李孝晨主动联系了曲阜的亲戚孔毅来这里投资滩涂开发，计划投资70万元，现在已经投入了50万元。而老十五村的另一个村民周金祥则利用原来干过办事处综合开发经理的有利时机，广泛联系客商为家乡做贡献。他先后联系了油田测井公司的张景和和江苏客商李新年来这里投资。一个是搞滩涂开发，一个是搞荒碱地开发，每个投资都在100万元左右，真正想在土地上深挖潜力，干出一番大事业。红光渔业办事处的杨主任自豪

地告诉记者：“今年1至2月份我们已完成了全年的招商引资任务，可工作还是要干好，客商还是要招，现在虽然已招了4个项目，荒碱地开发6600亩，滩涂开发6000亩，但离整个土地开发还早着呢，我们要再加一把劲，借着招商引资的势头，把经济搞上去。”

谈招商引商，垦利县的领导和各乡镇的负责人在瞅准土地的同时，也深深知道土地是农民的命根子，在工作中对群众的工作要做得深、做得细，在对待商上要以诚相待，真正留住他们为垦利县地方经济发展做贡献。在2000年1月垦利县召开的全县招商引资工作会议上，专门提到了搞好土地的总体规划，提出了“外来项目能否安得下，土地是关键”，同时要求全县的城建、土管、公安等有关部门通力合作，通过深入细致的工作化解农民群众的误会，切实搞好土地的预审工作。并且要求垦利镇、胜坳镇征用土地2000—5000亩，郝家、董集、永安、宁海分别征用1000—2000亩，其他乡镇征用500—1000亩，把工作落到了实处。而在工作中，全县的各个乡镇也八仙过海各显其能，从宣传上、软环境建设上、项

目筛选和成功率上及大局工作的组织领导上，憋着劲你追我赶不甘落后。垦利县下镇乡在乡人大主席陈庆良的介绍下，把东营区辛店镇的客商王伟泽“挖”了过来在这里搞滩涂开发，王政府委托水产站在永丰河以北、青坨村以东划出了3000亩滩涂向王伟泽一下子签了五十年使用承包合同，计划投资120万元，把这里开发成为虾池，搞个规模水产养殖场。而当烟台客商王伟泽来到这里搞滩涂水坑蟹育苗场时，下镇乡的领导帮助安排好了每一个客商需要的工作服务。王伟泽初来下镇时，住在垦利县城宾馆，等到下镇乡来签合同却丢了身份证。负责全乡招商引资工作的副乡长王平二话没说亲自到了县宾馆找服务员仔细询问认真打听，当日就将王伟泽的居民身份证找回送到了他的手中，使得合同顺利签订。王伟泽感慨地说：“垦利县有这样的优惠政策，有这样的良好服务，客商来到这里真没少跑了，钱少花了，心少操了，可项目却办得样样顺利，现在不来还等到什么时候呢。”王伟泽的话道出了来垦利县投资的众多客商的心声。目前，寿光市海慧公司与县水稻农场的土地发包投资项目，人民日报社同新安乡的投资1000万元的农业综合开发，新汶矿业局同下镇乡的1.2万亩水稻开发都已达成意向，正在进一步积极洽谈中。

垦利县在招商的大潮中，“借地生金”，“借地招商”聚八方客商，吸南北之财，正在共同为开发垦利富饶而美丽的土地奏出新的最强音。压题照片：垦利县下镇乡蟹育苗基地。(刘文忠 摄)

在全市招商引资的大潮中，怎么样结合自己的实际，客观而真实地了解自己的长处和短处，因地制宜地招商引商，是摆在市各有关部门、各县区面前的一个重要问题。垦利县在招商引资中打出了土地这张牌，走出了以土地招商，以盐碱地开发、滩涂养殖为主的农业综合开发的招商引商的路子，不可谓不是切中县情而又合乎实际。

垦利县在招商引资中的做法告诉我们，在全市招商引资工作中，学习人家在工作中表现出来的那种精神、胆略和气魄的同时，要注意学习人家在招商引资工作中的具体做法。在认真细致的学习中思考、确立我们自己的招商引商工作思路。我市的许多部门和有关县区都去过大连、大庆和公

## 找准重点突破

短评

## 龙年招商起大潮

☆大开放·大招商·大发展☆

# 2月份全市招商引资进展情况通报

2月份,全市各级各部门进一步强化工作措施,加大招商力度,招商引资继续保持了快速增长的良好态势。截至2月25日,全市已正式投产或营业项目232个,到位外来固定资产投资13301.7万元(未经考核认定,下同);已注册在建项目91个,到位外来固定资产投资19182万元;已签订合同项目177个,合同外来固定资产投资70434.5万元;引进技术26项;签订协议371个;另外还有在谈项目3042个。全市招商引资进展情况详见下表:

## 全市招商引资进展情况一览表

(截止日期:2000年2月25日)

金额单位:万元

金额单位:万元

序号	单位	已投产或营业项目		在建项目		已签合同项目		已签协议及引进技术项目		在谈项目个数
		个数	已到位外来固定资产投资	个数	已到位外来固定资产投资	个数	合同外来投资额	个数	其中:协议个数	
68	市粮食局					2	18			6
69	市人事局					1	0	2	2	4
70	东营电业局					1	0	1	1	4
71	国信寻呼					1	0			
72	市安全局						9		9	9
73	市机电局						5		3	3
74	市人大办公室					3	3		3	21
75	市畜牧局					3	3		3	10
76	市计生委					3	3		3	6
77	人寿保险					3	3		3	
78	市水利局					2	2		2	4
79	市油区办					2	2		2	3
80	市体委					2	2		2	2
81	市环保局					2	2		2	
82	市城市信用社					2	2		2	
83	市医药局					1	1		1	6
84	市经协办					1	1		1	5
85	市气象局					1	1		1	4
86	市信访局					1	1		1	3
87	市社科联					1	1		1	3
88	市丝绸公司					1	1		1	1
89	市纺织总会					1	1		1	1
90	民盟东营市委					1	1		1	
91	市法院									14
92	市林业局									8
93	市纪检委									7
94	市残联									7
95	市经研中心									7
96	市统计局									7
97	市机关工委									6
98	市港务局									6
99	市仲裁委									5
100	市石化局									5
101	市供销社									5
102	市口岸办									5
103	市海监局									5
104	市检验检疫局									5
105	市科协									4
106	市人行									4
107	市一轻总会									3
108	市二轻总会									3
109	石油公司									3
110	市公路局									3
111	市中行									3
112	市老龄委									2
113	市农机局									2
114	市乡企局									2
115	市工行									2
116	市农行									1
117	市侨联									
118	黄河河口管理局									
119	市地税局									
120	烟草公司									
121	东营海关									
122	市农发行									
123	人民保险									
124	平安保险									
125	太平洋保险									
市直小计		66	2775.7	49	15492	64	52211.5	139	134	869
1	广饶县	123	8209.99	16	1922	35	7883	108	92	1307
2	利津县	9	1029	2	70	17	1475.8	56	54	276
3	河口区	9	910	3	98	23	4395	25	24	298
4	东营区	20	337	4	620	32	3226.7	42	40	209
5	垦利县	5	40	17	980	6	1242.5	27	27	83
县区小计		166	10526	42	3690	113	18223	258	237	2173
合计		232	13301.7	91	19182	177	70434.5	397	371	3042

中国制冷家电行业龙头企业广东科龙集团,近日经集团董事会研究决定,原五位集团副总裁李国明升为常务副总裁,其余4人不再留任;另聘屈云波、黄小池、王康平等3人为集团新任副总裁,分管营销、技术和生产;并已于3月1日走上任。此间观察人士认为,这是进入2000年新世纪,科龙集团为了迎接中国即将加入WTO后带来的机遇和挑战、适应“买方市场”和“知识经济”时代的到来而有计划采取的一系列重大举措之一!

据了解,历经15年高速发展后的科龙集团,自1999年初成功地实现最高领导层权力平稳交接后,新任董事长兼总裁王康平不负众望,率领科龙这艘我国家电行业的“巨无霸”按照“以制冷技术为主、相关多元化发展”和“多品牌”经营战略,再次取得了可喜业绩。1999年,实现销售收入81.73亿元,同比增长24%,出口创汇3102万美元,同比增长69%,税后利润增长率达7.97%,高于全国同行业平均水平。尽管上述业绩科龙集团所确定的“世界级制冷企业”的目标还有一段不小的距离,但在新世纪到来之时所展示出的勃勃生机的确令人充满信心。

为了更好地应对未来所面对的一系列挑战,更快地实现“世界级制冷企业”的战略目标,新世纪的科龙对人才、尤其是高级经理人才提出了更高的要求,“知识化、专业化、国际化”要求。科龙集团在去年实现了原任总裁潘宁和现任总裁王康平的平稳交接后,即着手进行全集团的“观念、战略、组织、管理和人力资源体系”等转型工作,并根据“先人后事”、“先上下后”的转型原则,决定首先从集团高层领导班子的素质调整入手,使之形成一个有

为了更好地应对未来市场环境变化所带来的一系列挑战,更快地实现新世纪的战略目标,科龙集团对高层领导班子提出了更高的知识化、专业化、国际化要求

## 科龙集团高层领导按计划作出进一步的重大调整

利于实现未来战略目标的经营管理领导核心。王康平在谈到进一步调整科龙集团高层领导班子时说:“这既是去年科龙集团主要高层领导平稳交接的阶段性‘尾声’,也是今年全面推出9项人力资源制度改革的‘序幕’,它充分体现了科龙集团面对未来、转变观念、以人为本、勇于改革、立志向新目标迈进的决心和信心。”

据悉,新提升的常务副总裁李国明系香港人,今年43岁,获英国巴雷大学工商管理硕士,特许管理会计师,曾服务于多家上市及跨国公司,自1993年加盟科龙后,先后任广东科龙电器股份有限公司董事会秘书、集团分管财务的副总裁,是科龙很早就高薪聘请的并已为科龙做出很多贡献的财务管理与资本运营专家。而此次被科龙集团王康平总裁“三顾茅庐”聘请来主管国内外市场营销工作的副总裁屈云波,则是原籍南阳(历史上曾诞生过诸葛亮)的中国市场营销界的著名专家。他自1993年电子科技大学市场营销专业方向硕士研究生毕业后不久,即创办北京派力营销咨询有限公司,勤奋地致力于现代营销观念、方法在中国的普及教育和营销管理咨询工作,并以其“勤奋、踏实、严谨、敬业、重视基本功培

养和中西结合”的特点,在中国市场营销学术界和企业界享有令人尊敬的声誉。屈云波曾组织中外专家主编有70多本市场营销图书,撰写了上百篇专业营销文章,培训过数万名中国营销人员,主持过包括科美、美的、小鸭、TCL、熊猫等家电企业在内的30多家中国著名企业的营销咨询和培训项目许多获得成功。新任技术副总裁黄小池,大学专科毕业,今年47岁,是享受国务院津贴的工程技术专家,长期以来主管科龙集团的技术开发工作,曾任科龙集团冰箱公司副总经理、集团科技发展研究中心总监。曾主持了多个冰箱、空调技改项目的技术谈判和技术方案设计工作,她所主持的科龙和容声冰箱的无氟替代技术的研究项目获得了国家科技进步二等奖,无氟替代生产线改造工程得到了蒙特利尔448万美元的无偿资助,使科龙冰箱的无氟替代技术达到了国际领先水平,为公司和行业技术的发展及公司销售业绩的提升作出了重要贡献。新任生产副总裁王康平,大学本科毕业,今年仅31岁,通过在科龙集团近6年的工作历练,拥有丰富的生产组织、质量管理和产品开发经验,曾任日本科乐株式社副总经理,对目前海外家电技术和管

理的发展趋势也有深刻的认识和研究。

此间观察家注意到,进入新千年,中国家电企业高层干部变动频频,海信、海尔、小鸭、TCL、荣事达等公司先后对现有领导班子进行了大刀阔斧的变更,一些人士甚至预测,今年将是中国家电企业高层管理变更的重要一年,各个企业将根据自己的不同情况,选择不同的形式进行战略、组织、人事和管理调整或变革。

这是中国家电企业生存环境渐趋艰难使然?还是中国家电企业面对21世纪已经和即将面临的一系列挑战与机遇,与国际接轨或接轨的必然选择?业内专家指出,起步于八十年代的我国家电行业发展到今天,现存的大型家电企业在市场观念、产品开发、生产组织、质量管理、成本控制和市场营销等方面均取得了有目共睹的但相近水平的成就,中国家电行业的传统业务显然已经进入了强强竞争的决战阶段。面对市场需求增长趋缓、市场严重供过于求、国际品牌加强竞争、中国即将加入WTO和信息技术的迅猛发展,即市场激烈竞争的诸多压力与中国加入全球经济一体化所带来的史无前例的机遇,为了保证自身在21世纪还能持续生存和发展,各企业必须要在市场观念、战略、组织和人力资源管理乃至资本运营等方面做出适时的变革和创新。而科龙集团在此一时刻对高层领导班子所做出的重大调整,预示着科龙集团已拉开了大踏步进行观念、战略、组织和管理转型的序幕。

(王成军)

▲胜利采油厂丢失鲁E/64080号武陵起重机械附加费,证号为1510900088;▲胜利采油厂丢失鲁E/52371号太脱拉液体罐车附加费,证号为0310175023;▲东营区东辛作业大队丢失鲁E/52985号北京吉普车附加费,证号为0110279137;▲胜利石油管理局油建一公司丢失鲁E/51154号车附加费,证号为1510095783;▲利津县北城路11号安建村丢失鲁E/41677号桑塔纳车附加费,证号为0910606273;▲胜利县董集乡石油助剂厂丢失鲁E/30895号解放栏板大货车附加费,证号为1510745077;▲胜利石油管理局地质录井公司丢失鲁E/56812号东风栏板小货车附加费,证号为1510511859;▲中建八局四公司丢失鲁E/00250号东风车附加费,证号为1710152573。声明作废。

挂失 ▲河口区林业绿化劳动服务中心丢失营业执照副本,证号为3705031804377;▲胜利油田运输总公司葛伟丢失鲁E/51669号解放面包车附加费,证号为1511148236;▲山东省石油集团河口公司丢失营业执照副本,证号为3705031804075;▲东营市外商投资企业服务中心丢失营业执照副本,注册号为3705001802474-1;▲河口区东胜汽车维修厂张长林丢失鲁E/10471号解放栏板大货车附加费(证号为1510745086)及鲁E/1250挂车附加费(证号为1530698204);▲张宝臣丢失鲁E/T0263号车行驶证、附加费(证号为1511043545)、营运证(证号为0111188)、驾驶证(证号为370502690713165)及岳景云驾驶证(证号为372523650615332)。声明作废。

车辆附加费挂失

最近，市委发出深入开展招商引资号召，这是建设和发展东营的客观选择，是东营发展史上的又一大好机遇。要在这一全局性的工作当中，统一社会各界的认识，调动广大干部群众的工作热情，在全市形成“大开放、大招商、大发展”良好局面，就要加强和改善党的领导，探索适合新形势需要的党建工作思路，这是深入扎实地搞好招商引资工作的重要保证。

## 加强党的建设为招商引资工作提供强有力的组织保证

耿振东

一、坚持以人为本，在招商引资工作中选拔和识别干部。“正确的路线确定之后，干部就是决定的因素。”招商引资的措施和目标确立之后，用什么样的标准评价干部、选拔任用干部就成为重要的课题，为此，必须做好以下几点：一是解放思想，牢固树立用人看主流、看本质、看发展的观念。对干部的长处和短处，优点和缺点进行全面客观分析，用其所长，不求全责备，特别是敢于保护那些在招商引资中思想解放，敢闯敢试，开拓创新的干部，要帮助他们总结经验，克服缺点，不断完善和提高自己。把招商引资指标完成情况，列为对领导班子和干部年度目标考核的重要内容，对工作出色，为经济发展贡献大的干部进行不同形式的奖励和鼓励。二是要把招商引资工作作为选拔干部的“试金石”。及时把那些坚决贯彻党的基本理论和基本路线，政绩突出，特别是在招商引资工作中做出重要贡献而又清正廉洁，群众公认的干部选拔到领导岗位上来，坚决做到靠群众识人，以实践看人，用机制管人，凭实绩用人。尤其加大对年轻干部的培养力

度，大胆地把一些优秀年轻干部放到重要岗位上去锻炼，促使他们尽快成熟起来。三是进一步拓宽选人用人渠道。可采用公开招聘等办法，把那些熟悉经济工作，精明能干的人才选进来。

二、以思想政治建设为重点，全面加强领导班子建设。要打好招商引资攻坚战，重要的是有一个团结拼搏、求真务实、敢打硬仗、善打攻坚战的领导集体。招商引资工作进行得越深入，遇到的困难和问题越多；全市经济超常规发展越快，就越需要科学的理论作指导，越需要一支坚定不移执行正确决议的干部队伍。所以，要加强干部的邓小平理论学习，不断提高各级领导班子的思想政治素质，按照讲学习、讲政治、讲正气要求，在工作的“动力源”上求突破，在充分调动积极性的基础上，进一步解放思想，从而提高驾驭市场经济的能力。要通过学习，深刻理解一切工作以经济建设为中心，经济建设以招商引资为中心的深刻内涵，为深入扎实的抓好招商引资工作奠定坚实的思想基础。要进一步加强民主集中制建设，彻底解决个人说了算和无人负

责、议而不决等现象，正确处理民主集中制与社会主义市场经济和体制的招商引资工作之间的关系。充分发挥一把手在班子中的核心作用，增强班子合力，形成齐心协力干事业的动力。教育“一把手”要胸怀大度，敢抓敢管，善于集中大家的智慧，提高班子的决策水平，增强班子的战斗力。从讲政治的高度来认识招商引资工作，把招商引资作为当前最大政治。

三、进一步加强党风廉政建设，积极开展反腐败斗争。坚持两手抓，两手都要硬，一手抓招商引资，一手抓廉政建设。做好预防工作，教育广大干部自觉抵制各种腐朽思想的侵蚀，坚决同招商引资工作中的腐败现象做斗争。要集中力量继续抓好大案要案的查处，抓好群众反映强烈的不正之风和突出问题专项治理工作。要做到旗帜鲜明地支持改革开放，维护招商引资、发展经济这个大局，积极保护企业特别是域外投资者的合法权益和财产不受侵害。对执行招商引资政策和规定好的要坚决予以支持和保护，对抵制、干扰、破坏这些政策规定行为的严肃处理。要大力弘扬艰苦奋斗精神，提倡过紧日子的思想，防止借招商引资挥霍浪费、大吃大喝。要保持一种奋发向上的良好精神状态，自觉实践全心全意为人民服务的宗旨，清除各种不正之风，保证招商引资工作的顺利进行。

(作者单位：利津县委组织部)

当代青年文化水平高，思想敏锐，素质相对较高，是国家希望所在，但是他们又是在改革开放中成长起来的一代，在个性、心理等方面都有自身特点。把握脉搏，因材施教，正确引导他们健康成长已成为青年工作者的首要工作任务。当前青年思想的主流是健康向上的，但我们应清醒地看到，在各种文化思潮相互激荡，改革进入攻坚阶段，社会情况有了复杂的变化，切实加强青年思想政治工作的意义尤为重要。首先应学一点心理学，积极探索新形势下青年思想政治工作的方法。工作中应走出老路，具体摸准并充分利用青年人有关知识、敢于直言、锐意进取等特点，引导青年自觉维护国家的改革、发展、稳定大局，发挥其最大潜能。其次及时做好教育引导工作。青年人在校园时对社会充满好奇与新鲜感，可现实中的种种情况与当初的想法总有些偏差，那些刚踏上社会的青年人难免会出现茫然与失落，心理不平衡，思想情绪不稳定。这时要及时了解他们的心理状态，做好“过渡期”的思想转变工作，帮助他们走出现实生活的阴暗面，树立正确的的人生观、价值观和世界观。最后要发挥生力军作用。上行下效的道理人人都懂，领导要一身作责，并采取积极有效的措施，加强自身及青工的身素质和能力；举办文体活动，加强集体主义社会公德、职业道德与家庭美德教育，引导青年职工塑造一流的职业文明，树立良好的社会风尚，促进社会主义精神文明建设。切

组织各种适应新形式的有益活动，陶冶情操，增强凝聚力、向心力。一是根据青年人活泼爱动的特点，投资建立有关的娱乐场所和健身场所，购置文化书报、文化设备器材，提供有利条件是必要的，尤其对青年同志较多的单位显得更为重要。二是组织健康有益的活动。要把深入开展创建“五四红旗团委”活动作为加强团建、活跃团的工作的重要措施；开展青年培训班、读书上行下效的道理人人都懂，领导要一身作责，并采取积极有效的措施，加强自身及青工的身素质和能力；举办文体活动，加强集体主义社会公德、职业道德与家庭美德教育，引导青年职工塑造一流的职业文明，树立良好的社会风尚，促进社会主义精神文明建设。切

## 谈谈如何做好青年工作

丁立兴 刘湘峰 任敬叶

对他们放任自流，不管不问，顺其自然，以免引起偏离轨道，甚至误入歧途。

为青年人提供锻炼机会。青年人最大优势就是精力充沛，有勇往直前的精神。继续深化青年岗位能手活动和青年文明号活动，充分发挥青年人在生产建设中的积极作用，加强主人翁意识，在做好引导基础上，放手让他们去承担工作任务，支持他们的创新工作，通过实践得以锻炼和提高，同时也让他们在实践中发现自己知识的浅薄和能力的欠缺，以收到激发起奋直追、完善自我、勇于向上效果，这有利青年人的快速成长和进步。

三是组织各种适应新形式的有益活动，陶冶情操，增强凝聚力、向心力。一是根据青年人活泼爱动的特点，投资建立有关的娱乐场所和健身场所，购置文化书报、文化设备器材，提供有利条件是必要的，尤其对青年同志较多的单位显得更为重要。二是组织健康有益的活动。要把深入开展创建“五四红旗团委”活动作为加强团建、活跃团的工作的重要措施；开展青年培训班、读书上行下效的道理人人都懂，领导要一身作责，并采取积极有效的措施，加强自身及青工的身素质和能力；举办文体活动，加强集体主义社会公德、职业道德与家庭美德教育，引导青年职工塑造一流的职业文明，树立良好的社会风尚，促进社会主义精神文明建设。切

## 企业思想政治工作要与生产经营相结合

董兴良

在市场经济条件下，要加强企业思想政治工作就必须自觉地与经济工作更紧密地结合起来。实现了这个结合，又必须使思想政治工作深入到经济工作的全过程中发挥作用。其实，生产经营的管理过程本身必然伴随着各种形式、或强或弱的思想工作，生产经营管理者在管理中已经自觉或不自觉的做着一部分思想工作。应当说企业思想政治工作与经济工作同样处于重要位置，但是在实际工作中，还要解放思想，站在“主体”地位上如何渗透到经济工作过程中去，去发挥作用的问题。这也是市场经济条件下，企业思想政治工作如何服务于经济建设亟待回答的重要问题。因此，企业思想政治工作要围绕市场展开，贯穿于企业生产经营的全过程，形成以生产经营为中心开展思想政治工作的完整体系，要把企业经济发展的目标，作为思想政治工作的目标，把思想政治工

作为企业一项相对独立的工作纳入企业总体规划，使之与企业经济发展、深化改革的目标相一致、时间相吻合、步调相一致。

企业思想政治工作的载体是生产，对象是职工，目的是调动职工的积极性，它与生产经营的区别之处在于角度、手段、方法的不同，这就决定了加强思想政治工作必须把它同企业的生产经营拧在一起，搞好渗透、融合，从生产经营的每个环节中，发现、分析、解决矛盾，使思想政治工作更加灵活、务实、有效。要把生产活动中的矛盾点作为思想政治工作的着力点；把职工思想上的疑难点，作为思想政治工作的聚焦点；把生产经营中的起死回生点，作为思想政治工作的科研点；把经济工作的目标点，作为思想政治工作的落脚点。思想政治工作必须从生产经营的外行转为内行，成为“懂生产、善管理、会技术、讲政治”的多面手。只有这样，思想政治工作才能由务虚变为务实，体现在生产经营的一切时空中，无时不有，无处不在，真正有所作为。

(作者单位：利津县公路局)

## 减轻学生负担之我见

晨风

进入新千年，自上而下的全国性减轻学生学习负担大讨论轰轰烈烈地开展起来。作为一名中学教师，特提两点拙见。

减轻学生学习负担首先应该改变现行评价机制和方法。

现行评价机制包括上级教育行政部门对学校、教师、学生对教师、学生对教师以及社会对学校、教师、学生的评价四大块组成。其实现行评价机制的根本点在于学生的分数。学生分数高了，一好百好，反之则否。这就势必造成学校、教师、学生三者都看重分数，想方设法提高分数的怪现象。而分数的提高却在优秀的教学环境和教学方法，但绝大多数还在学校、教师、学生自觉不自觉的加压。更何况，学生的分数在县市(市)的名次直接关系到学校领导、教师的切身利益。这样，层层加压，学生的学习负担不能不加重。

几乎每一位在教学第一线的教师都有这样的感触：他们的确同情学生，他们的负担太重了，但他们的分数关系到他们自身和教师的利益，一切也就顾不得了。

要减轻学生的学习负担，必须从根本上改变现行评价机制，否则减负只能是空谈。

笔者认为，正确的评价机制应该以学生素质培养为根本点，教育行政部门应组织专门评估机构，对学生素质进行评价，这个评价决不能只看分数高低，如考查学生的动手动脑能力等。另外，学生的成绩高低在教师晋级评优立岗中减少所占比例，如此才能使使学生从沉重的十字架上解脱出来。

过去的几年，我们的教育教学出现了严重误区：课堂上教师几乎全部在灌注，学生理解体会所学内容只能到自习课或双休日、节假日，而学校又把所有的自习课分到双休日、节假日加班加点，这样学生负担重，教师负担也重。

减轻学生学习负担必须改变这种不良做法：一是教师必须提高自身的素质，研究新的教学方法，改变角色为导演角色，寓教于乐，课堂上让学生全方位开动脑筋、学会知识；二是学校应将自习课还原给学生，坚决不许任课教师占用学生的自习课，把时间支配权还给学生。双休日、节假日坚决不许加班。这样学生学得轻松，也逼着教师去研究新的教学方法。

(作者单位：垦利县永安中学)

## 建立新机制 焕发新活力

韩松青

现代高科技传媒手段的运用，使广播电视具有得天独厚的传播优势，先声夺人，时效性强，覆盖面广，形象直观，声画并茂。但是，面对势不可挡的改革浪潮和新闻媒体之间日趋激烈的竞争，搞好广播电视行业运行机制改革，培养和建设一支“政治强、业务精、纪律严、作风正”的广播电视新闻队伍，迫在眉睫。笔者通过学习外地经验，结合工作实际，就当前地方广播电视行业急需引入竞争激励机制问题谈谈自己的粗浅看法。

随着社会主义市场经济的不断发展，人民生活水平的不断提高和生活节奏的不断加快，广播电视如何适应新形势，把握时代脉搏，最大限度地满足人们日益增长的对信息、知识、文化、娱乐等方面的需求，真正承担起新时代赋予新闻工作者的任务，就必须走改革之路。

但程度不同的“大锅饭”，仍是当前制约广播电视蓬勃健康发展的弊端。若要打破“大锅饭”，就必须公开竞争，优胜劣汰，造就具有竞争意识和开拓创新精神的干部队伍。

目前，应根据不同职称、不同岗位、不同工种，制定严格的定额量化考核办法，实行目标管理，指标考核，与收入挂钩，形成激励机制和公平竞争环境，真正体现出干多干少不一样，质量高低不一样，拉大收入差距，加大奖励力度，奖励多干的，鼓励出精品，惩罚不干的和投机取巧的，从而激活广播电视行业人员上质量、抓精品的积极性，营造浓厚的讲业务、讲质量，比高低、比优胜的良好氛围。

真正建立起“节目可增可减，人员可进可出，报酬可高可低，人员可多可少”，能灵活适应事业发展和市场变化的新机制。根据部室业务特点，设定岗位，以岗定责，量化到人，每月考核、兑现。特别对那些爱岗敬业、无私奉献、出精品多、为电台、电视台赢得荣誉和为社会做出突出贡献的先进集体和先进个人进行嘉奖。

(作者单位：河口区广播电视局)

## 理论与 实践



刊头图：王瑞书 画

## 企业思想政治工作应常抓常新

王重泉

随着企业改制的不断深入，职工的思想观念正在迅速变化，企业的政治思想工作也应注入新的内容，使企业思想政治工作做到常抓常新。

一是要注重培养职工的政治意识。我们国家之所以要坚持以经济建设为中心，一方面是为了提高人民的生活水平，满足人民的物质与文化需要；另一方面则是在目前的国际政治格局下，经济落后就意味着在国际舞台上没有地位，就意味着被动挨打。从这个角度上讲，则是一个关系到民族兴亡的政治问题。企业改制，是以经济建设为中心的具体体现，本应全面的、正确的理解。但在实践过程中，由于教育不力，引导不够，发展经济的政治因素被忽略，个人收入多少的经济因素越来越被重视，导致了职工的政治热情、理想信念不断弱化。企业思想工作要针对这种状况，加强政治意识的培养，让广大职工把个人利益和国家政治利益有机地联系在一起，进一步激发发展经济的自觉性。

二是要强化职工的竞争意识。优化组合，优胜劣汰等竞争机制的产生和运作，让企业职工的平均主义观念得到矫正，竞争意识有所增强。但我们必须看到，这是被外力推动的，是不自觉的。“大锅饭”式的劳动态度决定论仍然根深蒂固地存在着。因此，必须把增强科技第一的观念和竞争意识作为企业思想工作的重要内容，鼓励提高劳动技能和科技水平，提倡按价值规律办事，激发竞争热情，树立为社会多做贡献的观念。

三是要大力强化职工的现代文明意识。在一般情况下，物质文明决定着精神文明，精神文明随着物质文明的发展而发展。但在社会实践中，二者的发展又不同步进行。企业的思想工作要同步进行，在职工中创造良好环境，使职工在自己的生活环境中，时时刻刻接受现代文明的熏陶。

(作者单位：广饶县宾馆)

## 小议财会人员的职业形象

郑华良 王秀英

财会人员手里掌握着党和国家及人民赋予的财权，肩负着双重使命，既是本部门的经济管理人，又是国家的经济监督人。财会人员的职业特点，决定了他们特殊的职业道德规范。所谓财会职业道德，就是财会工作人员在财务活动中应当遵守的行为规范。其本质是财会人员之间及相关的利益者之间的一种社会经济关系。它包括以下几方面的内容：

敬业爱岗。热爱本职工作，这是做好一切工作的出发点。财会人员只有为自己建立了这个出发点，才会勤奋、努力钻研业务技术，使自己的知识和技能适应所从事的会计工作的要求。

遵纪守法。财会工作的依据是国家财政法规、政策、财经制度，只有按照法律、法规进行财务工作，才能保证提供的会计信息合法、准确、及时、完整，才能在复杂的环境中保持财会人员的本色，不为金钱所动。

秉公办事。财务工作要接触各种各样的人，要满足各式各样的需求。其他人员与所在单位在经济利益和其他方面存在着千丝万缕、不可割舍的联系，所以任何私人恩怨，不管亲朋好友，都要秉公办事，不能假公济私，徇私舞弊，要敢于抵制歪风邪气，同一切违法乱纪行为作斗争。

客观公正。财会人员在办理财务事务中，应当实事求是，客观公正，这是一种工作态度，也是财会人员追求的一种境界，只有公正、不弄虚作假，才能展示本部门的财务状况、经营成果。

搞好服务。财会工作的特点决定财会人员应当熟悉本单位的生产和业务管理情况，以便运用所掌握的信息和会计工作方法，为改善内部管理和提高经济效益服务，为决策人当好参谋。

保守秘密。财会人员应当保守本单位的业务秘密，除法律规定的和负有保密义务外，不得私自向外提供或泄露单位的信息。对于自己知道的内部机密，任何情况下都要严格遵守，不能随意吐露。我认为，做为一名称职的财会人员，这是必须要做到的。

(作者单位：市林业局计财科)

## 不断加强企业年轻干部的实践锻炼

崔士勇

实践锻炼的过程就是教育干部的过程，在实践中锻炼干部已成为提高干部素质的主要途径。

加强企业年轻干部的实践锻炼，许多企业都进行了有益的探索，有以下经验可供借鉴：

一、要有计划的组织中青年企业干部到一线工作，丰富他们的实践经验，特别是那些刚出校门，文化素质较高，但缺乏实践经验的后备干部，要让他们走出办公室，到一线去从事具体而实际的工作，锻炼他们吃苦耐劳的精神，增强与一线工人的接触与交流，加深对工人的理解和感情，丰富工作经验，以求达到尽快提高素质的目的。

二、抓住集中解决国有企业困难的有力时机，把那些事业心强、敢于开拓创新、具有现代管理知识，文化层次较高但又缺乏艰苦环境锻炼的年轻经营管理者优先安排到困难企业任职，把他们推上更高层次的企业领导岗位，让他们在更广阔的经营领域施展才华，增长才干；让他们在市场竞争中寻找出路，摆脱困境，

(作者单位：垦利县电业局)

领导工作是领导者利用其影响力，带动下属一起完成工作的社会活动。探索提高企业领导工作成效的途径，应从研究领导工作活动的主体、客体及主客体之间的作用出发，寻找富有成效的途径。

实现有效领导，要注重研究怎样更有效地影响下属。一方面领导风格问题，即领导者要传递什么样的影响力信息给下属，才能对下属更有作用力。另一方面是领导者如何正确地全真地将其信息传递给下属，即有效沟通的问题。首先，领导者在正确认识下属的前提下，选择有效风格在下属面前展示。领导工作的主体尽管是领导者，但领导者的影响力能否被接受却取决于被领导者。领导者的权威大小在于下属对其领导者的权威真正承认多少。在一定程度上可理解为领导者的权威是由其下属给予的。领导者必须选择能被下属接受的领导风格影响下属，以提高领导工作成效。至于选择什么样的领导风格，应以权变观念在实践中作出选择。不同的工作性质，不同的下属员工，不同的地点时间，甚至不同的文化，适应不同的风格，应综合考虑分析，选择最有效的风格。许多研究者已为我们提供了许多理论观点，可以作为我们选择领导风格的指导依据。关键是树立领导权变观念，建立领导风格展示意识，理性地进行领导工作，作出理性选择：你的风格是指导型、支持型、参与型、还是成就导向型。其次，领导者要与下属实现有效沟通。这一点不应忽视，这是因为领导者对下属的领导影响都是在沟通中实现的。前面提到的领导者主体角色的把握，对领导者的研究理解，对领导风格的理性选择，都为沟通打下基础。最好的想法最新颖的建议，最有魅力的风格，不通过沟通都无法实现，从而，更谈不上有效领导下属完成某项工作。所以实现有效沟通对提高领导工作成效必不可少。实现有效沟通、第一，要对沟通的意义正确理解，沟通是意义的传递和理解过程。完美的沟通应该是经过传递之后，被接受者感知到的信息与发出者发出的信息完全一致。我们不能把良好的沟通错误地解释为沟通双方达成协议，不能把有效沟通与意见一致混为一谈。第二，领导者要掌握沟通的多种方式。通常有口头沟通、书面沟通、体态语言沟通、语调沟通、电子媒介沟通等多种方式。第三，要克服沟通障碍。在对沟通重要性有充分认识的同时，在沟通的各个环节中寻找沟通障碍在哪里，并进行排除。通过运用反馈、简化语言、积极倾听、抑制情绪、注意非语言暗示等各个方面克服沟通障碍，实现有效沟通。第四，领导者注意提高个人交往技能的开发。其中包括积极倾听技能、反馈技能、授权技能、谈判技能、冲突管理技能、谈判技能等。

(作者单位：东营华德利玻璃制品有限公司)

## 提高企业领导工作成效的途径

刘季善

性选择：你的风格是指导型、支持型、参与型、还是成就导向型。其次，领导者要与下属实现有效沟通。这一点不应忽视，这是因为领导者对下属的领导影响都是在沟通中实现的。前面提到的领导者主体角色的把握，对领导者的研究理解，对领导风格的理性选择，都为沟通打下基础。最好的想法最新颖的建议，最有魅力的风格，不通过沟通都无法实现，从而，更谈不上有效领导下属完成某项工作。所以实现有效沟通对提高领导工作成效必不可少。实现有效沟通、第一，要对沟通的意义正确理解，沟通是意义的传递和理解过程。完美的沟通应该是经过传递之后，被接受者感知到的信息与发出者发出的信息完全一致。我们不能把良好的沟通错误地解释为沟通双方达成协议，不能把有效沟通与意见一致混为一谈。第二，领导者要掌握沟通的多种方式。通常有口头沟通、书面沟通、体态语言沟通、语调沟通、电子媒介沟通等多种方式。第三，要克服沟通障碍。在对沟通重要性有充分认识的同时，在沟通的各个环节中寻找沟通障碍在哪里，并进行排除。通过运用反馈、简化语言、积极倾听、抑制情绪、注意非语言暗示等各个方面克服沟通障碍，实现有效沟通。第四，领导者注意提高个人交往技能的开发。其中包括积极倾听技能、反馈技能、授权技能、谈判技能、冲突管理技能、谈判技能等。

(作者单位：东营华德利玻璃制品有限公司)

### 江泽民参加浙江北京代表团讨论时指出

# 抓住机遇只争朝夕知难而进开拓进取 坚定不移地实现我国社会主义现代化

据新华社北京3月14日电（人民日报记者 武卫政 新华社记者 孙杰） 中共中央总书记、国家主席江泽民今天上午在人民大会堂分别参加九届全国人大三次会议浙江、北京代表团的全体会议。他指出，在新的世纪，全党和全国人民的历史任务是：抓住机遇，只争朝夕，知难而进，开拓进取，坚定不移地实现我国社会主义现代化和中华民族的伟大复兴。

江泽民指出，改革开放以来，我国所以能够取得举世瞩目的成就，主要是由于我们坚持了以下四条：一是坚持党的基本路线不动摇，

紧紧扭住经济建设这个中心，正确处理改革、发展、稳定的关系，紧密结合实际制定正确的方针政策和作出工作部署，不断解放思想，实事求是，抓住机遇，开拓进取；二是坚持改革开放的正确方向，并且把生产关系和上层建筑的改革与生产力的创新紧密结合起来，推进我国社会生产力的不断解放和发展；三是坚持“两手抓、两手都要硬”的方针，既通过不断发展物质文明来为精神文明建设提供坚实的物质基础，又通过加强精神文明建设来为物质文明建设提供思想保证和智力

支持，促进经济社会的协调发展和共同进步；四是坚持党的群众路线，尊重群众的首创精神，充分发挥群众的积极性创造性，在人民群众中形成推进建设有中国特色社会主义事业的强大力量。这些都是我们在实践中取得的基本经验，要继续坚持下去。

江泽民指出，要在激烈的国际竞争中站稳脚跟，立于不败之地，必须形成中国自己的发展优势。如何适应国内外形势的发展，通过深化改革和扩大开放，综合运用我国在资源、市场、技术、人才、智力、体制等方面

的有利条件，形成新的发展优势，是一个需要我们加紧研究和实践的重大课题。全国各地都要结合自己的实际和条件，努力形成新的发展优势。东部地区有自己的有利因素，中西部地区也有自己的有利因素，关键要实事求是地进行分析和研究，因地制宜地确立发展战略，把已有的优势进一步发挥好，把潜在的优势尽快变为现实的优势。只要各地都能形成新的发展优势，并把各地的优势相得益彰地结合起来，我国就一定能够发展得更快更好。

## 李鹏在参加湖北代表团全体会议时指出 抓住西部大开发机遇 加快中西部地区经济发展

据新华社北京3月14日电（人民日报记者 傅旭 新华社记者 唐卫彬 秦杰） 中共中央政治局常委、全国人大常委会委员长李鹏今天上午在人民大会堂参加湖北代表团全体会议。他在认真听取代表的发言后指出，要抓住西部大开发的机遇，加快中西部地区经济发展。

在湖北代表团的会议上，代表们争相发言，气氛热烈。他们就人大工作、三峡工程和移民问题、老区和少数民族地区的经济发展、国企改革等问题各抒己见，展开讨论。李鹏代表在发言中提出，加强人大监督是社会主义市场经济发展的迫切需要；是落实依法治国，促进依法行政、公正司法的迫切需要；是保证国家正常运转，有效防范腐败的需要。广大人民群众对于发挥人大监督的作用寄予厚望。人大监督也要依法进行，抓住大事，既敢于监督，又善于监督。他建议尽快出台监督法，促进监督工作制度化、规范化。

李鹏指出，小平同志曾提出“两个大局”的战略思想，一个是东部地区要充分利用有利条件先发展起来，另外一个是在到本世纪末要帮助中西部加快发展。实施西部大开发战略，加快中西部地区发展，现在条件已基本具备。他说，西部大开发，对于全国各地都是一个难得的机遇。改革开放以来，我国各地的经济都有较大的发展，但发展是不平衡的。总的来说，东部较为发达，西部地区虽然相对自己过去也有明显发展，但由于基础较差等原因，相对东部地区还有不小的差距，需要付出更多的努力，也需要发达地区的帮助和支持，以加快发展。他指出，东部的一些贫困地区也要抓住这一机遇，改变当地落后面貌。

李鹏强调，三峡工程进展顺利，湖北也为此做出了贡献。同时，湖北要利用好三峡建设带来的机遇，抓好产业结构调整、城镇建设、旅游业等方面的工作。在建设要量力而行，不要盲目攀比，尤其在库区建设和移民工作中，要注意统筹安排，合理规划，处理好发展生产和改善生活的关系。

### 山东省垦利县人民法院公告

(2000)垦利催字第2号

申请人王学银因丢失垦利县城区农村信用合作社转账支票一张，号码为ⅪⅡ02845117，票面金额为40000元，出票日期为二〇〇〇年三月十三日，收款人栏未填，持票人为申请人。向本法院申请公示催告，本院决定受理。依照《中华人民共和国民事诉讼法》第一百九十四条的规定，予以公告。自公告之日起六十日内，利害关系人应向本法院申请权利。届时如果无人申请权利，本院将依法作出判决，宣告上述票据无效。在公示催告期间，转让该票据权利的行为无效。

特此公告

二〇〇〇年三月十四日

### 中国坚决反对美国会参院通过所谓“西藏国庆日”决议案

据新华社北京3月14日电 外交部发言人孙玉玺今天说，美国会参议院通过所谓“西藏国庆日”决议案是对中国内政的粗暴干涉，中国政府和人民对此表示强烈不满和坚决反对。中方强烈要求美国会参议院恪守承诺，立即停止一切利用西藏问题干涉中国内政的行径。

### 中消协推出《3.15标志》

据新华社北京3月14日电 中国消费者协会今日正式推出《3.15标志》。《3.15标志》以中国消费者协会会徽图形为上方图形，同时加注“3.15标志”字样。此标志包含两方面的含义：一是对优质商品或服务的一种认可和证明，二是使企业履行作出的承诺：即发生小额消费者权益争议时，消费者与经营者双方协商不成，经营者自愿接受消费者协会的调解意见，以避免小额争议久拖不决。

### 调查显示七成消费者权益曾受损害

中国社会调查事务所一项调查显示，72%的消费者认为自己在近一年的消费行为中合法权益曾受到损害，越来越多的消费者意识到运用各种手段维护自己的权益。

受到假冒伪劣商品侵害	21%
遇到欺诈问题	19%
遇到售后服务不兑现问题	16%
遇到乱定价、乱收费	15%
遇到欺诈骗钱	13%
上过假冒伪劣的当	15%
受到他人身攻击或侮辱	1%

当合法权益受损时

92%	会主动采取各种行动维护自己的权益
62%	会退货或换货
21%	会向有关部门投诉
11%	会向有关部门投诉
5%	会向新闻媒体反映
1%	会向法院起诉

有效样本：1356个

曹文忠 周大庆 熊健 制作(新华社3月14日发)

### 东营市旅游局公告

东旅公告字[2000]01号

为规范旅游市场，依法维护旅游消费者和经营者的合法权益，根据国务院颁布的《旅行社管理条例》的有关规定，现对我市旅游行政管理部批准、领取《旅行社业务经营许可证》，并依法办理工商登记注册手续的国际旅行社、国内旅行社公告如下：

名称	经营许可证号码	总经理	电话
胜利油田国际旅行社	L-SD-CJ00021	于正明	(0546)8552126 8714594
东营市国际旅行社	L-SD-CJ00022	林金钟	(0546)8332008 8552008

名称	经营许可证号码	总经理	电话
胜利油田益源旅行社	L-SD-GN05001	张德英	(0546)8224580 8776766
胜利油田旅行社	L-SD-GN05002	张 洁	(0546)8202568 8558878
黄河口旅行社有限公司	L-SD-GN05003	吴 君	(0546)8220788 8216606
胜利油田青年旅行社有限公司	L-SD-GN05004	彭 海	(0546)8557505 9064310
胜利油田丰源旅行社	L-SD-GN05005	吕 峰	(0546)8227676 8557093
山东大王集团旅行社	L-SD-GN05006	李平德	(0546)8888652 6889304

二〇〇〇年二月二十五日

### 滨州卫校成人大专班招生启事

经省市教委批准，滨州卫生学校2000年与山东医科大学、青岛医学院、山东中医药大学、潍坊医学院联合举办脱产、函授大专班，具有高中、中专或同等学历的从事医学工作者均可报考。

学校	专业	学习形式	学制
山东医科大学	高等护理、临床医学	脱产	三年
青岛医学院	影像、五官、检验	函授	四年
山东中医药大学	中医、中医护理	函授、助学	四年
潍坊医学院	卫生事业管理	脱产	三年
	麻醉、预防医学	助学	四年

报名时间：2000年3月22日—27日  
报名地点：滨州卫校成教处  
咨询电话：(0543)3364360 (简章备索)

### 震惊医学界的重大发现 曾氏化风丹药理研究结果

1996年，国家卫生部为进一步论证中国古方名药——化风丹，特要求中科院、上海医科大、中山医科大等全国16家医疗机构对化风丹进行药理实验研究。历时三年得出如下成果。

- ①神经生长因子辅酶和生长抑素。——消除帕金森氏病及脑萎缩老年痴呆。
- ②根治帕金森氏病(震颤麻痹)、解除终身服药烦恼。
- ③让老年痴呆、脑梗塞、脑动脉硬化及外伤后后遗症恢复，恢复生活自理能力。

帕金森氏病又称震颤麻痹综合症，是肌张力增高和肢体运动失调为主要症状的一类疾病。轻者行走及日常生活不便，重者失去生活自理能力。其病因是大脑基底节纹状体细胞变性，细胞功能恢复，有利于神经细胞功能的恢复。加速大脑发育及神经细胞分化，对大脑皮层细胞和黑质纹状体多巴胺细胞有高度选择性，这是化风丹治疗帕金森氏病、脑萎缩老年痴呆有特效的原因。含有的Z肽能稳定变性细胞的膜通透性进一步修复变性细胞恢复其功能。同时还能增加细胞对缺血缺氧的耐受性。

东营市商业大厦药店组唯可得专柜  
东营市东营路中恒药店  
东营市亚细亚商场油城保健中心(中心医院对面)  
东营市河口区保健商行(市场西门对面)

### 山东财政学院 山东经济学院 陕西经贸学院 淄博函授站

## 二〇〇〇年本、专科班继续招生

一、招生专业、学制、录取形式及待遇

- 会计学、财政学(本科、专科函授三年)；
- 会计电算化、市场营销(专科全脱产两年)。
- 以上各专业均需参加二〇〇〇年全国成人招生统一考试，第二学历专科班免试入学。
- 凡被录取的学生修完教学计划规定内容，经考核合格后颁发教育部统一验印的毕业证书。收费标准按国家有关规定执行。
- 会计电算化、市场营销全脱产班可招收超龄生，第二年参加成人高考。

二、报名时间及地点

三月二十二日至三月二十七日到当地招生办公室办理报名手续。

地址：淄博分校(张店潘南西路8号)  
联系电话：0533—2301700—6734 0533—3182450  
联系人：刘希辉 陈沁 联系人：马培民

### 热烈欢迎北京、武汉著名肝病专家组来东营义诊

肝病是一种严重的传染病，我国素有“乙肝大国”之称，乙肝如不能早期发现、早期治疗，必将走向肝炎—肝硬化—肝癌这可怕的三部曲。为了提高全民健康，更好地宣传肝病防治新措施，东营市东营区人民医院特邀北京、武汉著名传染病专家、肝病防治专家于3月11日—3月20日来我院为期10天义诊活动，主治各种急慢性肝炎、肝硬化、肝腹水、脂肪肝、酒精肝、肝脾肿大及迁延不愈性肝炎。尤对乙型肝炎阳性转阴有独到之处。欢迎肝病患者携带近期化验单前来咨询就诊，望患者莫失良机，周日不休。

姓名	职称	简介
丁劲行	教授、主任医师	毕业于中山医科大学，从事肝病工作，治疗慢性肝炎、重症肝炎、肝硬化、肝癌已积累了三十多年临床经验，曾获得全军科技进步奖、北京市科技进步奖，并发表学术论文80多篇，曾多次应邀参加国内外传染病学术交流活动，参与主编《实用传染病学》书籍，曾任北京302医院传染科主任。
郭耀士	教授、副主任医师	毕业于同济医科大学，从事肝病防治三十年，他根据祖国医学理论，并辅以其新颖的理论体系深受中外医学专家好评和患者信赖。曾任同济医科大学传染科主任，现任武汉老人医院药研所专家。
魏喜仁	教授、主任医师	毕业于第四军医大学，一直从事肝病临床一线工作，已积累了丰富的临床经验，他以中西医结合治疗，病毒性肝炎、肝硬化、脂肪肝等方面有独特疗效。多次获得全军科技进步奖，著作专著10余部，现任北京302医院传染科主任。

地址：东营市济南路西首东营区人民医院乘111、116、107、106路车到区人民医院下车即可  
电话：8980326 7865601

## 治愈“牛皮癣”再也不是梦

——记滨州地区妇幼保健院牛皮癣专家盖厚银主任

随着时代的进步、科学的发展，医学上的许多疑难杂症被一个个攻克，人们的生活质量也随之一天天提高，然而时至今日，在医学界有一种极其顽固的皮肤病——“牛皮癣”，却仍然在无情地折磨着千万患者，同时也困扰着许许多多医学工作者，令“群医不能措其求，百药无拟施其功”。

这是一个世界性的医学难题！长期以来医学界对这种疾病的治疗尚缺良策。然而，有一位年轻的医生，满怀一腔壮志，勇敢地“向牛皮癣”发起了挑战，他就是滨州地区妇幼保健院牛皮癣科主任盖厚银。应该说，这是一个强者的选择！也正是因为盖厚银的这一选择，使得千千万万患者治愈“牛皮癣”再也不是梦！

盖厚银解开了一道难题，同时也解开了一个又一个患者多年的心病，他的名字在无数患者中不胫而走，是盖厚银使无数患者重新鼓起了生活的勇气，又有了新的希望！

盖厚银出生在医学世家，父母和兄弟姐妹也都是医务工作者，长期的家庭熏陶，使得盖厚银从小就对医学研究具有特殊的偏爱和执着的追求，尤其对我国古老、神奇的中医更是情有独钟，当一名白衣天使的梦想，早早就在他幼小的心田扎下了根。在盖厚银童年和青少年时代，受父母的影响，多年耳濡目染，他学到了许多医学知识，中专毕业后，他终于圆了自己的医生梦，步入大学专攻医学专业。在医学的海洋中，他如饥似渴地汲取中医学的精华，勤奋俭朴，不敢有一丝懈怠。大学毕业后，他以优异的成绩成为一名精通中医学知识的医务工作者。大学毕业后的盖厚银把全身心都献给了医学事业，踏踏实实的工作作风，使他在临床实践中不断磨炼自己，积累了丰富的经验。在临床治疗中，他发现在众多皮肤病中，牛皮癣的发病率很高，这虽不是什么重病，但是患者的痛苦很大，而且常规治疗方法效果不理想。看到一个又一个牛皮癣患者饱受痛苦，盖厚银的心被刺痛了，白衣天使的使命感和责任感令他立志要攻克“牛皮癣”这一皮肤顽症，把千千万万的病人从痛苦中解脱出来。从此，他便开始了艰苦的探索和研究，付出了自己全部的青春和心血。

一晃10多个春秋，他都是在紧张忙碌的日子中度过的。白天，他忙着为病人治病，并对各种病例认真记录；晚上，他便伏案读书，一面整理白天记录的有关牛皮癣的临床资料，一面翻阅祖国的医学古籍。日复一日，年复一年，没有节假日，盖厚银勤勤恳恳地在攻克牛皮癣这片独特的领域中辛勤耕耘着，在此期间，他还曾多次学习国外先进的治疗办法，取其精华，去其糟粕，以中医学为根基的同时，融入西医之精髓，并汇集医学研究所名医，经过长期的研究和无数试验，使他的治疗方法日趋成熟定型，终于探索研究出牛皮癣的病因所在。他认为，百病发于痰，百疾萌于血，气血失调是致病根源，情志内伤，脏腑失和，风湿热邪，瘀血阻脉，气血不润则病生焉！盖厚银仔细研究中医对“血热”、“血燥”、“血虚”等类型施治的长处，师古而不泥古，推陈出新，创研了一套辩证理论，提出“治其外必先治内，治其内必治其根”的外病内治法、治病求因新见解。并成功研制出系列纯中药制剂，对同病因采用祛邪扶正、祛热解毒、活血凉血、化痰

消痰、调节机体免疫功能等一系列纯中药。随后又把一种药发展为对外风热湿、毒、邪、痰等各种不同病症分别使用的药剂，其中对治疗牛皮癣很有效果。此药具有不用煎、疗程短、见效快、不易复发的特点，经过十几年的临床验证，得到了患者的认可。

毫无疑问，成功必然是聪明才智、矢志不渝、勤奋努力的结果。

滨州地区妇幼保健院牛皮癣科特聘盖厚银主任长期应诊，并郑重向患者承诺：经过多年的临床验证，采用纯中药制剂，外病内治不复发，不外用，不打针，不忌口，一个疗程无效退款，三个疗程不愈退款。

●滨州地区妇幼保健院牛皮癣科(四楼)  
地址：滨州市渤海六路696号  
电话：0543—3370425 邮编：256600

●德州市医科所牛皮癣科  
地址：德城区新湖北路22号(德州市人民医院北100米)  
电话：(0534)2695288 013805206320 邮编：253000

●地址：江苏省徐州市奎园小区春月园 10#2—101室  
邮编：221007 盖厚银 主任 收  
电话：0516—3854163 联系人：郭静 (鲁中医学广字(2000)第0104号)